

**ΣΥΝΤΟΜΟ ΦΥΛΛΟ ΟΜΑΔΑΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ**

Η απόφαση με συναίνεση είναι μια ηγετική συμπεριφορά επίλυσης προβλημάτων και λήψης αποφάσεων σε ομάδες στις οποίες όλα τα εμπλεκόμενα μέρη συζητούν ενεργά τα θέματα που περιβάλλουν την απόφαση. Η υποομάδα συγκεντρώνει έτσι τη γνώση και την εμπειρία όλων των μελών της. Για μια επιτυχημένη διαδικασία ηγεσίας, κάθε τελική απόφαση πρέπει να υποστηρίζεται από κάθε μέλος της υποομάδας. Οι ιδέες και τα συναισθήματα όλων των μελών ενσωματώνονται σε μια απόφαση υποομάδας, επιτρέποντας έτσι σε πολλούς ανθρώπους να συνεργαστούν σε ένα κοινό πρόβλημα, αντί να δημιουργήσουν μια «εμείς».

Όπως μπορείτε να φανταστείτε, η απόφαση με συναίνεση είναι συνήθως δύσκολο να επιτευχθεί και θα καταναλώσει περισσότερο χρόνο από άλλες μεθόδους για τη λήψη ενός ζητήματος. Καθώς οι ενέργειες της υποομάδας επικεντρώνονται στο πρόβλημα που αντιμετωπίζεται (και όχι στην υπεράσπιση μεμονωμένων απόψεων), η ποιότητα της απόφασης τείνει να βελτιωθεί. Η έρευνα δείχνει, στην πραγματικότητα, ότι αυτή η προσέγγιση για την επίλυση προβλημάτων και τη λήψη αποφάσεων οδηγεί σε μια σημαντικά υψηλότερης ποιότητας απόφαση από ό, τι με την εφαρμογή άλλων μεθόδων όπως η χρήση της πλειοψηφίας (ψηφοφορία), της μειοψηφικής δύναμης (πειθώ) και του συμβιβασμού.

Στη διαδικασία απόφασης με συναίνεση, κάθε μέλος της υποομάδας καλείται:

1. Προετοιμάστε τη δική του θέση όσο το δυνατόν καλύτερα πριν από τη συνάντηση με την υποομάδα (αλλά να συνειδητοποιήσετε ότι η εργασία είναι ελλιπής και ότι τα κομμάτια που λείπουν πρέπει να παραδοθούν από τα άλλα μέλη της υποομάδας).
2. Αναγνωρίστε την υποχρέωση να εκφράσετε τη δική του γνώμη και να την εξηγήσετε πλήρως, έτσι ώστε η υπόλοιπη υποομάδα να έχει τα οφέλη της σκέψης όλων των μελών.
3. Αναγνωρίστε την υποχρέωση να ακούτε τις απόψεις και τα συναισθήματα όλων των άλλων μελών της υποομάδας και να είστε έτοιμοι να τροποποιήσετε τη θέση κάποιου βάσει λογικής και κατανόησης - μια πολύ σημαντική ηγετική ικανότητα.
4. Αποφύγετε τεχνικές μείωσης των συγκρούσεων, όπως ψηφοφορία, συμβιβασμό ή υποχώρηση για να διατηρήσετε την ειρήνη και να συνειδητοποιήσετε ότι οι διαφορές απόψεων είναι χρήσιμες. Κατά την εξερεύνηση των διαφορών, η καλύτερη πορεία δράσης θα γίνει εμφανής.

Μόλις ολοκληρώσατε μια μεμονωμένη λύση στο Wilderness Survival: A Consensus-Seeking Task. Τώρα η υποομάδα σας θα αποφασίσει για μια λύση υποομάδας στα ίδια διλήμματα. Θυμηθείτε, η απόφαση με συναίνεση είναι δύσκολη για την επίτευξη των ηγετών και δεν μπορεί κάθε απόφαση να συναντηθεί με την ανεπιφύλακτη έγκριση όλων. Θα πρέπει, ωστόσο, να υπάρχει μια γενική αίσθηση υποστήριξης από όλα τα μέλη πριν ληφθεί μια απόφαση υποομάδας. Αφιερώστε το χρόνο που χρειάζεστε για να ακούσετε για κατανόηση, να λάβετε υπόψη τις απόψεις όλων των μελών, να γνωστοποιήσετε τη δική σας άποψη και να είστε λογικοί για να λάβετε μια απόφαση υποομάδας.